

Transformation durable, Finance, Risques & Réglementaire

TRANSFORMATION FINANCE

Harmonisez votre transformation
financière : du comptable au pilote
stratégique



TNP¹

ACCÉLÉRATEUR DE PERFORMANCE

TNP Consultants accompagne ses clients, depuis 15 ans, dans leurs transformations structurelles, en France comme à l'international. Nos équipes du pôle SF2R (Transformation durable, Finance, Risques et Réglementaire) interviennent notamment sur des problématiques de transformation de la fonction Finance afin de répondre aux enjeux d'aujourd'hui et de demain. Notre expertise et notre méthodologie nous permettent d'accompagner nos clients à la mise en place de nouveaux modes de pilotage de la performance globale dans un contexte d'évolutions réglementaires en matière d'ESG.

Vos enjeux

Le rôle des directions financières évolue rapidement, motivées par les attentes des clients tant internes (régulateur, business line, direction générale, ...) qu'externes (marché, investisseurs, ...). Cela implique de fiabiliser et d'accélérer la production des états financiers et reportings de gestion mais également les reportings extra financiers.

Ces transformations profondes viennent bousculer ostensiblement vos modèles d'affaires, vos chaînes industrielles métier et informatiques et répondent à plusieurs grands enjeux :

- Le renforcement des exigences réglementaires et notamment RSE qui s'imposent à tous
- L'intensification de la concurrence
- L'accroissement des exigences des clients
- La digitalisation
- L'apparition de nouveaux risques et l'élargissement de l'offre de services

Afin de répondre à ces défis, TNP et ses équipes d'experts hybrides disposent de nombreux atouts, dont leur bilinguisme métier-technologie.



Ils nous font confiance

AFD • BANQUE DELUBAC & CIE • BNP PARIBAS
• CACIB • LBP • NATIXIS • NEUFLIZE OBC •
ORANGE BANK • PSA BANQUE • SOCIETE
GENERALE • UFF

COVEA • CNP • GENERALI • HENNER •
MALAKOFF HUMANIS • MGEN • MUTUELLE
GENERALE

AIRBUS • ALSTOM • CMA CGM • EDF • ENGIE
• KERING • RATP • RENAULT • SNCF • TOTAL

Notre offre

Notre offre s'articule autour de quatre axes majeurs pour répondre à vos enjeux d'organisation et de process :

- Optimisation (y compris digitalisation) des processus des métiers de la finance d'entreprise
- Accompagnement dans la mise en place de nouvelles réglementations y compris ESG impactant les systèmes d'informations de la finance
- Pilotage de reporting statutaire et de performance
- Réorganisation des directions financières dans un environnement concurrentiel mondialisé

Les consultants TNP disposent d'une très forte connaissance des métiers de la finance ainsi qu'une connaissance fine des organisations et des activités. Nous accompagnons aujourd'hui des entreprises du CAC40, comme des entreprises de taille intermédiaire, dans leurs projets de transformation et de digitalisation stratégique et opérationnelle. Nous relevons leurs défis en maîtrisant parfaitement les techniques d'optimisation et de transformation, les leviers métiers et informatiques, et les démarches d'accompagnement au changement indispensables à la réussite de tout projet.

Nous intervenons donc dans des contextes très variés (typologie d'entreprise, secteurs, processus, problématiques, interlocuteurs) et sur différents types de projets de transformation. Nous sommes à même de mobiliser des équipes pluridisciplinaires au sein d'une communauté d'experts de 80 consultants dont une quinzaine de directeurs de projet.

Nous avons écrit de belles histoires avec nos clients

Nous avons notamment accompagné des grands clients leaders sur leurs marchés dans l'organisation de leur direction financière en les aidant à définir leur target operating model. Nous avons également participé en coconstruction avec nos clients au choix de solutions digitales.

Nous leur avons permis de revoir leur processus et de disposer d'une vision globale de leur activité de pilotage pour définir un modèle de données commun, centraliser l'approche du pilotage, moderniser le contrôle de gestion et décommissionner les anciens outils.

Nos convictions

La gestion de projets implique de plus en plus une double dimension afin de répondre non seulement à un besoin précis mais également d'améliorer l'efficacité opérationnelle de la finance. Cela passe notamment par la mise en place des dernières solutions digitales.

Nous sommes convaincus que l'intelligence individuelle et collective doivent être associées à la maîtrise des nouvelles technologies et des business models. Notre démarche permet à nos clients de se réinventer et d'assurer une transformation durable. Favoriser l'émergence et tirer le meilleur parti de ces intelligences est l'un des rôles majeurs du management et des consultants qui les accompagnent en étant force de proposition.

Nos interventions reposent donc sur un mode collaboratif étroit avec vos équipes, mêlant forte proximité et expertise. Notre équipe dispose d'une très forte culture de l'engagement et de la qualité et cherchera à vous accompagner dans vos transformations de bout en bout, de la vision globale à la livraison finale. Cela nous permet de faire la différence et d'obtenir des résultats tangibles en associant des équipes hybrides et pluridisciplinaires (ESG, données, métier) de haute technicité et portée par des valeurs méthodologiques élevées.

Enfin, la prise en compte des évolutions, dans le cadre du dispositif de performance globale doit aussi se lire à la lumière d'impacts financier, sociétal et environnemental positif dans leur ensemble.

TNP a été récompensé par le Grand Prix Syntec Conseil 2022 et le prix Or dans la catégorie « Transformation des organisations », pour le projet de transformation de la filière numérique de l'Agence de services et de paiement (ASP). Le jury a salué le travail mené par l'ASP et TNP menant à une transformation réussie, structurée et durable, avec des résultats probants, alignés sur les objectifs initiaux.



À propos de TNP Consultants

Créé en 2007, TNP Consultants est un cabinet de conseil français, européen, hybride et indépendant, spécialisé dans les transformations opérationnelles, digitales et réglementaires des entreprises. TNP intervient sur les dimensions de stratégie opérationnelle, systèmes d'information, métier et capital humain, dans les secteurs de la banque, de l'assurance, du transport, de l'énergie et de l'automobile et du secteur public. Spécialisés dans la définition et la mise en œuvre de programmes de transformation, TNP a fait de l'accélération de la performance de ses clients son ADN. Ses équipes sont aujourd'hui présentes dans trois zones géographiques : Europe continentale (France, Luxembourg, Italie, Suisse, Allemagne, Monaco), Afrique (Maroc, Côte d'Ivoire), Asie et Moyen-Orient (Inde, Émirats Arabes Unis). Porté par une forte croissance, le cabinet est en constante recherche de nouveaux talents pour accompagner son développement et celui de ses clients. TNP dans le monde, c'est 800 consultants et 100 millions d'euros de chiffres d'affaires.



Vos contacts

Adlen BOUCHENAF

Partner

adlen.bouchenafa@tnpconsultants.com

Junior BOULLEYS

Directeur associé

junior.boulleys@tnpconsultants.com

Philippe CERISEY

Directeur associé

philippe.cerisey@tnpconsultants.com



ACCÉLÉRATEUR DE PERFORMANCE

© TNP Consultants

31 rue du Pont, 92200 Neuilly-sur-Seine

Tél. : 01 47 22 43 34

E-mail : contact@tnpconsultants.com

www.tnpconsultants.com